



ACCOMPAGNEMENT DES PORTEURS DE PROJET DANS LA CONDUITE DU CHANGEMENT

Mener à bien un projet de changement, qu'il soit interne ou externe à la collectivité, relève souvent du défi pour son pilote. Que ce soit pour la construction d'équipements structurants comme une médiathèque ou une salle polyvalente, la mise en place de nouvelles voies de mobilité douce, ou encore la réorganisation des services, la conduite du changement peut s'avérer complexe et générer des résistances.

Cette prestation d'accompagnement des porteurs de projet en collectivité locale vise à sécuriser la conduite du changement, à faciliter l'adhésion des acteurs concernés et à optimiser l'utilisation des ressources.

VOS OBJECTIFS

- Conduire avec succès un projet de changement ou de transformation interne ou externe
- Respecter les délais du projet, tout en permettant son acceptation et son appropriation
- Prendre du recul régulièrement, avec un oeil extérieur pour sécuriser la conduite du projet

LES MODALITÉS

L'accompagnement se traduit par des temps de travail et de co-construction d'outils d'aide à la conduite du projet avec le porteur de projet, des points d'étape réguliers, et si besoin des ateliers de formation-action du/des porteurs de projet. Nous vous aidons à formaliser une fiche projet, un rétroplanning, un support de présentation du projet aux parties prenantes si besoin, un mémento des bonnes pratiques en matière de conduite de projet issu de votre expérience.

LES TARIFS

Le montant de la prestation sera établi sur la base des tarifs validés par le Conseil d'administration du Centre de Gestion, suite à un temps de définition de ses besoins spécifiques avec la collectivité.

Il intègre les réunions de travail, les temps de coordination avec le porteur de projet, ceux de préparation et synthèse des réunions et les déplacements. Le détail du coût de la prestation est mentionné dans le devis transmis avant le démarrage de la prestation.

NOS SOLUTIONS

Les consultants du service conseil en organisation et accompagnement RH vous accompagnent dans la conduite de ce projet, en fonction de vos besoins.

Ils proposent :

- **Expertise en gestion de projets** et connaissance des enjeux des collectivités locales
- **Accompagnement sur mesure** pour baliser le chemin du projet (étapes, calendrier, personnes à associer) afin d'assurer une transition réussie et une adhésion au projet
- **Sécurisation de la conduite du changement** et facilitation du processus de transformation

Ils apportent leur méthode, leurs outils et leur posture pour permettre la réussite de la conduite du changement :

- Vérification de la clarté du projet, appui à la définition des étapes et du calendrier, des acteurs à associer
- Définition des modalités de communication nécessaires à la mobilisation des parties prenantes et à l'adhésion au projet
- Suivi de la mise en oeuvre aux côtés du porteur de projet
- Si besoin, mise en place de sessions de sensibilisation ou de formation action du porteur de projet ou de l'équipe projet

ACCOMPAGNEMENT DES PORTEURS DE PROJET DANS LA CONDUITE DU CHANGEMENT

► LE DÉROULÉ DE L'INTERVENTION



Diagnostic initial

- Comprendre les objectifs, défis et besoins spécifiques
- Analyser la situation actuelle de la collectivité
- Identifier les personnes clés à mobiliser pour la réussite opérationnelle et l'appropriation du projet



Élaboration d'une feuille de route

- Co-construire une feuille de route détaillant les objectifs et indicateurs de réussite, les étapes clés, les ressources nécessaires, le calendrier prévisionnel, et le budget
- Définition des outils collaboratifs au service du projet



Communication et sensibilisation

- Élaborer un plan de communication pour mobiliser, informer et sensibiliser les parties prenantes
- Appuyer la préparation et l'animation de réunions de présentation ou d'ateliers participatifs



Accompagnement dans la mise en oeuvre

- Suivre régulièrement l'avancement du projet
- Aider à évaluer les avancées et à gérer les obstacles
- Identifier les ajustements nécessaires



Evaluation et capitalisation

- Evaluer les résultats obtenus et partager les enseignements tirés
- Capitaliser les bonnes pratiques pour faciliter la mise en oeuvre de futurs projets

► LES CONTACTS

Service Conseil en organisation et accompagnement RH

✉ consultants.recrutement@cdg29.bzh